

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Ректор
Національного технічного
університету



«Дніпровська політехніка»

О.О. Азюковський

10 11 р.

ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» на здобуття ступеня доктора філософії галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема затверджена на засіданні Вченої ради Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (далі – інститут) від 09 листопада 2019 р., протокол № 09/229.

ВИТЯГ

з протоколу № 3/3 розширеного засідання кафедри
кафедри державного управління і місцевого самоврядування
Навчально-наукового інституту державного управління
від «08» жовтня 2021 року

Порядок денний:

Обговорення результатів дисертаційного дослідження аспіранта кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» на здобуття ступеня доктора філософії галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», щодо його рекомендації для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді

Присутні:

Н. А. Липовська, д. держ. упр., професор, в.о. завідувача кафедри;
Є. І. Бородін, д.і.н., професор, В.В. Баштанник, д.держ.упр., професор;
Н. Т. Гончарук, д. держ. упр., професор; І.І. Хожило, д. держ. упр., професор;
Н. Г. Сорокіна, д. держ. упр., доцент; Т. М. Тарасенко, д. держ. упр., доцент;
С. А. Квітка, д. держ. упр., професор; Л. Л. Прокопенко, д. держ. упр.,

професор; Т.В. Серьогіна, к.д.р.н., доцент; І. А. Чикаренко, д. д.р.н., професор; Т.В. Маматова, д. д.р.н., професор.

Присутні на засіданні 12 осіб, зокрема 12 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 9.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – Липовської Н.А., в.о. зав. кафедрою державного управління і місцевого самоврядування за матеріалами дисертаційної роботи Юхно Ірини Валеріївни на тему «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертаційної роботи «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» затверджено на засіданні Вченої ради Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (протокол № 09/229 від 26.11.2019 р.).

Науковим керівником затверджено д.д.р.н., проф. Баштанника В.В.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Юхно І.В. щодо дисертації на тему: «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Здобувач Юхно І.В., виступаючи обґрунтував актуальність обраної теми, визначила мету, завдання, методологію та методику, охарактеризувала об'єкт та предмет дослідження, розкрила основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслила науково-практичну значимість роботи та навела інформацію щодо впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.д.р.н., проф. Прокопенко Л.Л., д.д.р.н., проф. Квітка С.А., д.д.р.н., проф. Гончарук Н.Т., д.д.р.н., доц. Тарабенко Т.М., д.д.р.н., проф. Хожило І.І., д.д.р.н., проф. Чикаренко І.А. Запитання стосувалися актуальності досліджень, ступеню обґрунтованості досліджуваних моделей, наукової новизни та практичного використання результатів дослідень тощо.

4. Виступи за обговореною роботою.

В обговоренні дисертації взяли участь:

1. Д.д.р.н., проф. Липовська Н.А., як гарант освітньої програми з PhD, відзначила, що дисертація виконана на актуальну тему, яка пов'язана з обґрунтуванням дослідження процесу конституційного реформування шляхом аналізу організаційного впливу результатів реформування на публічноуправлінську систему. Як зазначила професор Н.А. Липовська, автором визначено методологічні засади та теоретичні аспекти ініціювання, становлення та формалізованого закріплення конституційних змін в публічноуправлінській діяльності, вірно охарактеризовано загальний процес формування спеціальних механізмів реформування публічного управління та

впливу на таких процес системних конституційних реформ. Дисертантом у повному обсязі виконаний навчальний план під час підготовки в аспірантурі. Під час навчання і роботи над дисертацією Ю.Г. Хоміч здобула відповідні кваліфікаційні ознаки, які дозволяють їй у подальшому самостійно ставити і вирішувати досить складні наукові завдання. На думку Н.А. Липовської роботу завершено і дисертант достатньо підготовлена для захисту дисертації у спеціалізованій вченій раді.

2. В.В. Баштанник д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування, науковий керівник.

Впровадження нових інституціональних механізмів в систему публічного управління України потребують системного реформування органів державної влади за умови стабільного функціонування конституційного механізму реалізації влади. За таких умов будь-яка конституційна реформа вимагає розробки відповідного алгоритму реформування, законодавчого закріплення зasad публічноуправлінської діяльності. Все це актуалізує необхідність проведеного І.В. Юхно дослідження.

Дисертація є результатом ґрунтовної наукової та дослідницької роботи автора. Представляє дослідницький інтерес розробка авторського підходу до формування сучасного концепту публічного управління, який базується на європейських цінностях управління суспільними відносинами, що дало автору можливість науково вірно сформувати сучасну управлінську модель діяльності органів влади, з інкорпоруванням у її внутрішній зміст положень Нового публічного управління та концепції «належного врядування».

Зміст дисертації достатньою мірою відображені у 9 наукових публікаціях автора; її висновки пройшли апробацію на науково-практичних конференціях. Усе зазначене дає підстави для високої оцінки здійсненого автором дослідження. Ірина Валеріївна має практичний досвід публічноуправлінської діяльності в системі судових органів. Це істотним чином вплинуло і на зміст роботи, і на хід її виконання. Самостійно і наполегливо дисертант працював над обраною темою, і той вигляд, який дисертація має зараз, на мою думку, є досить зрілий та завершений. Це – результат кількарічних зусиль Ірини Валеріївни, а також консультацій і обговорень на кафедрі державного управління і місцевого самоврядування.

Основні положення дисертації, відображені в опублікованих за темою дослідження статтях, були обговорені на засіданні кафедри та отримали позитивну оцінку. Здобувач оволоділа сучасними науковими методами, має високий рівень теоретичної та методичної підготовки, відповідний науковий та культурний рівень. Науково-методичні результати роботи будуть корисними у навчальному процесі підготовки фахівців за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», у розробці запровадженні спеціальних курсів і семінарів з підвищення кваліфікації державних службовців, до функціональних повноважень яких належать питання, що розглядаються у дисертації.

За своїм змістом та сукупністю отриманих наукових здобутків дисертаційна робота І.В. Юхно має завершений характер, наукову новизну, практичну значущість і являє собою розв'язання актуальної і надзвичайно важливої наукової проблеми на сучасному етапі державотворення. за період

роботи над дисертацією проявила себе як цілеспрямований, наполегливий, вдумливий та організований дослідник, яка вміє самостійно вирішувати поставлені наукові завдання. Розробки дисертанта здійсненні в межах науково-дослідної тематики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління НАДУ.

Здобувач характеризується цілеспрямованістю, високим рівнем організованості і працездатністю. Під час роботи ретельно вивчила й узагальнила широке коло наукових публікацій, аналітичних, нормативно-правових та інших джерел інформації за темою дисертації, що дозволило обґрунтувати базові положення наукової новизни та розв'язати поставлені в дослідженні завдання. I.B. Юхно, безсумнівно, заслуговує на присвоєння наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

З. І. І. Хожило, д. держ. упр., професор, експерт.

Актуальність теми дисертації є очевидною. Основні наукові результати висновки і пропозиції дисертанта спрямовані на вирішення важливі завдання загального реформування публічного управління. На мою думку, робота є і змістово завершеною, і коректно оформлененою. Дисертант обґруntовує концептуальні засади дослідження конституційних змін як самостійний напрям у науці державного управління, визначає та обґруntовує етапи, принципи та методологічну основу такого дослідження, напрацьовує авторську теоретичну концепцію формування імперативу конституційних змін; при цьому сутність та особливості такого імперативного змісту визначає шляхом з'ясування його владного характеру, а на основі критеріїв оцінювання функціонального стану системи державного управління характеризує здатність системи публічного управління не лише здійснювати регулюючий вплив на суспільні відносини в умовах державноуправлінських реформ, а й пропонувати нову парадигму реформування.

I.B. Юхно достатньо чітко сформулювала мету та визначила основні завдання дослідження, обґрунтував актуальність обраної теми, а сама дисертаційна робота носить комплексний характер, має достатню теоретичну основу та емпіричну базу, що надає змогу говорити про належний ступінь вірогідності отриманих автором основних положень і висновків дисертації. Це дозволяє стверджувати, що запропоновані та обґрунтовані дисидентом положення мають високу наукову та практичну цінність. Теоретична цінність роботи полягає у запропонованих ним нових напрямах розвитку науки державного управління – досліджені основ формування концепту інституціональних реформ в системі публічного управління, розробці нових категорій і понять в системі організаційно-правового забезпечення державної служби, суспільної підтримки державно-управлінських рішень.

Декілька слів щодо побажань до дисертантки. I.B. Юхно за власною методологічною схемою структурувала наявні дослідження галузі державного управління з проблематики конституційних змін, інтегровані за критеріями системного аналізу. На нашу думку, розроблені автором і запропоновані у тексті дисертації графічні відображення фактично заклали основу нового напряму в науці державного управління, присвяченого саме порівняльно-

адаптаційного тренду в трансформації системи державного управління. Разом з тим, такі розробки дисертанта повно не охарактеризовані у висновках, хоча наочно свідчать про науковий рівень дисертанта та внесок у наукові розвідки державного управління.

Дисерант логічно побудувала структуру роботи, кожен розділ дисертації фактично є не тільки самостійним науковим доробком (з проблемної точки зору), а й системним вирішенням завдання науки державного управління. Разом з тим, досить часто автор лише визначає проблему, не завершуючи певним логічним висновком. Таких речей варто уникати у дисертації. Не зважаючи на наведені зауваження, основні результати дослідження та висновки, що випливають з них, достатньо аргументовані. Текст дисертаційної роботи написано науковим стилем, мова доступна для сприйняття, зміст викладений послідовно, основні положення узгоджені між собою. Результати дисертаційного дослідження достатньо відображені в публікаціях у фахових наукових виданнях, оприлюднені на наукових конференціях.

Тож з урахуванням здобутих наукових результатів висловлюю підтримку дисертаційної роботи здобувача та рекомендую її для подання на розгляд до спеціалізованої вченої ради.

4. Т. М. Тарасенко, д. держ. упр., доцент, експерт

Шановні колеги! Дисертація І.В. Юхно виконана на важливу для всієї науки державного управління – проведення реформ, внесення змін до Конституції України, впровадження зарубіжного досвіду конституційних реформ. Дисерантка обґруntовує концептуальні засади дослідження процесу раціоналізації публічноуправлінської діяльності в умовах конституційних змін як самостійний напрям у науці державного управління, визначає та обґруntовує етапи, принципи та методологічну основу такого дослідження, напрацьовує авторську концепцію формування потреби реформування публічноуправлінської діяльності; при цьому сутність та особливості публічноуправлінської діяльності визначає шляхом з'ясування владного характеру такої діяльності, а на основі критеріїв оцінювання функціонального стану системи державного управління характеризує здатність системи публічного управління не лише здійснювати регулюючий вплив на суспільні відносини в умовах конституційних реформ.

Вважаємо, що автор правомірно наголошує на науковій новизні дисертації, встановлює і обґруntовує найбільш ефективні форми і засоби інституціонального та організаційно-правового забезпечення формування основ діяльності в системі публічної влади в Україні.

Достатня обґруntованість наукових положень та висновків дисертаційного дослідження базується на системному узагальненні теоретичних положень науки державного управління, філософії, права та аналізі наукових праць вітчизняних і зарубіжних вчених за темою дослідження. Структура дисертаційної роботи характеризується продуманістю, послідовністю та збалансованістю складових і підпорядкована реалізації мети та основних завдань дослідження.

При цьому вважаю за доцільне висловити окремі рекомендації та зауваження.

Значним доробком дисертантки виступає розробка понятійно-категоріального апарату дослідження, що суттєво доповнює сучасний зміст науки державного управління. Водночас, І.В. Юхно досить часто подає такі визначення априорно, характеризує їх досить стисло, хоча за кожним з цих понять є можливість проводити окремі наукові дослідження. У подальшому дисертантці варто більше уваги приділяти як змісту авторського внеску, так і логічній побудові алгоритму розробки нових понять і категорій, їх змістовній характеристиці та логічному місцю в загальній концепції управління.

Доцільно, на нашу думку, більше місця у тексті роботи приділити аналізу розроблених теоретичних положень, численних понять, моделей, адже, на нашу думку, важливо не тільки структурувати матеріал та запропонувати власне вирішення проблеми Формування концепту реформ в системі державного управління потребує розширення поля методологічного забезпечення науки державного управління. У подальших дослідженнях такі концептуальні і новаторські моменти авторських досліджень доцільно описувати більш детально.

Щодо методологічної і джерельної бази роботи, хочеться звернути увагу на те, що у роботі зібрані і використані автором первинні дані – аналізувались статистичні дані, опрацьований великий пласт відповідної вітчизняної і зарубіжної літератури.

Дисертація є завершеним дослідженням, яке у повній мірі відповідає вимогам, що пред'являються до такого виду наукових робіт, і може бути представлена до спеціалізованої вченої ради для подальшого проходження відповідних процедур.

5. Н. Т. Гончарук, д. держ. упр., професор

Перш за все хочу привітати Віталія Володимировича і Ірину Валеріївну з тим, що дисертація І. Юхно – це гарна наукова робота. Я з цікавістю прочитала завершене, цілісне, комплексне дисертаційне дослідження, яке подала нашій увазі дисертант.

Актуальність теми дослідження не викликає сумнівів адже тема актуальна в умовах конституційного реформування. Можна багато говорити про позитивні моменти дисертації, але хочу вказати на окремі зауваження. На початку свого виступу я хочу сказати, що буду рекомендувати дане дисертаційне дослідження для подальшого проходження. Разом з тим, автором аналізується процес децентралізації з позицій наукового дискурсу конституційного змісту власне принципу децентралізації. У другому розділі дисертаційного дослідження автором розроблено структурну схему конституційних реформ у вигляді алгоритму трансформації відносин в системі публічної влади в Україні та запропоновано до впровадження напрями рационалізації публічноуправлінської діяльності в умовах модернізації публічного управління в Україні. На нашу думку, важливо було також не лише у цьому розділі проаналізувати зарубіжний досвід, а й конкретизувати запропоновані автором на основі зарубіжного досвіду пропозиції щодо удосконалення системності реформ. У подальших дослідження слід

результати досліджень у вигляді концепцій описувати більш детально.

Вважаю, що висловлені пропозиції стануться здобувачеві у нагоді. Рекомендую дисертаційну роботу Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» для подання до спеціалізованої вченої ради.

6. Н. Г. Сорокіна, д. держ. упр., доцент

Вважаю за доцільне вказати на особливості поданої до розгляду дисертації. Обрана тема дисертаційної роботи І.В. Юхно є актуальну з урахуванням інституціональних тенденцій, що спостерігаються у всіх сферах публічного управління, сутність яких визначені конституційною реформою. Дійсно, майже у всіх сферах проходять інституційні реформи і перш за все – у сфері публічнослужбових відносин, у тому числі – в системі органів судової влади. Це обумовлює комплексний аналіз недоліків та переваг наявного алгоритму конституційних реформ. Перш за все – у сфері децентралізації державної влади. На сучасному етапі впровадження демократичних форм організації діяльності органів державної влади є доведеною необхідністю. У зв'язку з цим варто визнати роботу І. Юхно надзвичайно актуальну

Зауваження по тексту роботи доведені автору у робочому порядку.

В цілому підтримую думку моїх колег, що дисертаційна робота Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» може бути рекомендована до розгляду і захисту в спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

7. С. А. Квітка, д. держ. упр., професор

Маю позитивне враження від дисертації, адже автор вирішила наукове завдання за рахунок авторських доробок щодо вирішення системної проблеми державного будівництва – проведення конституційних реформ.

Загалом, дисертація сподобалась, наявна масштабність проведених автором досліджень, практична здійсненність рекомендацій та пропозицій здобувача. Підтримую думку моїх колег, що дисертаційна робота І.В. Юхно може бути рекомендована до розгляду і захисту у спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

8. Л. Л. Прокопенко, д. держ. упр., професор

Погоджуєсь із думкою колег, що тема дисертації актуальна. І.В. Юхно варто уточнити авторську позицію по окремим напрямам дослідження, конкретизувати пункт «вперше» наукової новизни дисертації. Треба уважно підходити до чіткості формулювання понять. Також, варто структурувати європейський досвід конституційного реформування, що також має бути подано більш структуровано.

Загалом, з врахуванням точки зору науковців, що робота виконана на високому рівні та всі виступаючі висловили одну спільну пропозицію, що дисертацію можна рекомендувати для подальшого проходження, прийнято відповідний позитивний висновок.

У результаті експертизи дисертації І.В. Юхно та повноти публікації основних результатів дослідження.

УХВАЛИЛИ:

ВІСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

1. Актуальність теми.

Новітній процес конституційного реформування, визначений у 2000 р. процесом всеукраїнського референдуму з метою реформи державного управління, ознаменував початок тривалого етапу перманентних змін до Конституції України, що тривають і до теперішнього часу. Власне, як і розвиток державотворення, так і напрацювання нових конституційних норм мають на меті інституціоналізацію такої форми державного правління, яка дозволить забезпечити завдання становлення в України як суверенної держави. Це зумовлює необхідність наукового аналізу проблеми спрямування публічної влади на реалізацію функцій демократичної, соціальної, правової держави, ствердження європейських цінностей. Подальші конституційні трансформації 2004 р., 2010 р. та 2014 р. були спрямовані на фрагментарну зміну положень Конституції України, формальне детермінування управлінських режимів у форматі «парламентська модель – президентська модель» державного управління. Втім, реального реформування не відбулося, адже результати будь-яких змін мали й у сучасному інституційному вимірі визначальну роль відіграє глава держави – Президент України. При цьому вторинним результатом такого процесу реформування у 2000 р. слід визнати послаблення спроможності управління на всіх рівнях, деформацію комплексу принципів і засад державного будівництва. Такий стан речей обмовлений не самим характером реформ, а скоріше не врахуванням базових конституційних принципів та положень, заміна конституційних основ регулятивними актами органів влади, ігнорування усталених традицій конституціоналізму. Це зумовило вибір теми, мету, основні завдання дисертації й підтвердило сучасність і нагальність обраної проблематики.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційну роботу виконано в Дніпропетровському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України у межах науково-дослідної теми «Еволюція інститутів і форм публічного управління: теоретико-методологічні засади» (державний реєстраційний номер 0118U006488). Особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні функціональних змін публічноуправлінської діяльності.

3. Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, та їх новизна.

Найважливіші наукові результати, що характеризують новизну і розкривають логіку та зміст дисертаційного дослідження І.В. Юхно, полягають у тому, що:

уперше:

– комплексно представлено концептуальні засади дослідження особливостей формування публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування як самостійний напрям у науці державного управління, визначено та обґрунтовано складники, принципи та методологічну основу модернізації публічноуправлінської діяльності на основі концепту респонсивності; детерміновано об'єкт, предмет, концептуальні засади та методологічну основу аналізу публічноуправлінської діяльності в умовах конституційних змін на засадах супервентності складних адміністративних систем;

удосконалено:

- теоретичні основи визначення критеріїв сталості публічноуправлінської діяльності залежно від форм взаємовпливу складників державної влади в умовах формування та реалізації національної стратегії розвитку; на цій основі запропоновано наукові підходи до з'ясування особливостей становлення інституціональних зasad управлінської діяльності в умовах конституційних змін та надано авторське визначення «публічноуправлінського континуїтету» на основі сталості конституційних норм реалізації державної влади на основі принципу децентралізації;

– теоретико-методологічні засади формування сучасної парадигми публічного управління, що формалізовані в дисертаційному дослідженні як поєднання сучасних концептів «належного врядування» та «нового публічного управління»;

- концептуальний підхід щодо вдосконалення системи територіальної організації влади як об'єктної основи публічноуправлінської діяльності, зокрема: модернізації територіальної інфраструктури; розподіл повноважень органів влади за принципом субсидіарності; визначення основних пріоритетів територіального управління; розвиток механізму делегованих повноважень;

набули подальшого розвитку:

- засади формування інституціональної політики як спеціального інструменту сучасного публічного управління України в умовах конституційних змін, що передбачає інтегрування функціональних дій держави щодо створення, модернізації та ліквідації інститутів публічного управління на основі нових стандартів управлінської діяльності, що передбачає запровадження: стандартів публічноуправлінської діяльності; адмін. режимів функціонування органів публічної влади; систематизацію нормативно-правових регламентів публічноуправлінської діяльності;

- наукові підходи щодо визначення ролі держави як єдиного суб'єкта реалізації інституційних змін у сфері публічного управління; такі підходи конкретизовано через розробку моделі суспільно-політичної взаємодії суб'єктів публічного управління, що забезпечує демократичний характер

конституційних змін;

- методологічні засади модернізації публічноуправлінської діяльності в системі державної влади на основі чинників конституційного реформування, що передбачає інституційну визначеність власне процесу реалізації державноуправлінських реформ як комплексу заходів, які забезпечують виконання конституційних приписів, принципів та норм, а зміна положень Конституції України, як за змістом, так і за механізмами має відповідати встановленим регламентам і не може відбуватися у «зворотному порядку», за яким конституційна процедура завершує нормотворчий процес, а цілепокладання не обумовлює публічноуправлінську діяльність, а лише формально представлено в обґрунтуванні владних програм.

4. Наукове та практичне значення результатів дисертації.

Наукове значення роботи полягає у тому, що вона є першим дослідженням у вітчизняній науці з публічного управління та адміністрування у напрямі розроблення концептуальних положень і практичних рекомендацій щодо трансформації публічного управління в умовах конституційних змін. Розроблені у дисертації теоретичні підходи до аналізу проблеми, категоріальний апарат, основні ідеї та висновки можуть бути використані у науково-дослідній роботі і стати підґрунтям для подальших наукових досліджень у напрямі забезпечення реалізації конституційної реформи.

Практичне значення роботи полягає в тому, що положення дисертації можуть бути використані в практичній роботі органів державної влади, органів місцевого самоврядування, недержавних громадських організацій в умовах «управлінської деформації», обумовленої конституційними змінами; для подальших наукових розвідок у межах досліджуваної тематики та розробки відповідних навчальних програм у системі підготовки та підвищенні кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

5. Використання результатів роботи.

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані і використані: при розробці пропозицій щодо діяльності органів виконавчої влади та впроваджуються в діяльності Південно-Східного міжрегіонального управління Міністерства юстиції. Запропоновані рекомендації, висновки та результати дослідження були враховані в роботі відділу судової роботи та міжнародної правової допомоги Південно-Східного міжрегіонального управління Міністерства юстиції (довідка про впровадження від 06.09.2021 № 001-03). У практичній діяльності апарату Дніпропетровського окружного адміністративного суду при розробці пропозицій стосовно якісно нових підходів у контексті функціонування судових органів, зокрема рекомендації, висновки та результати дослідження були враховані при підготовці аналітичних матеріалів з питань удосконалення діяльності апарату Дніпропетровського окружного адміністративного суду у частині удосконалення публічно-службових відносин (довідка про впровадження від 21.08.2021 № 0035); у діяльності Громадської організації ГНО «Фундація публічно-правових ініціатив» у межах науково-методичного забезпечення проєкту «Розвиток громад Дніпропетровської області» в контексті організації

правової та методичної допомоги територіальним громадам (довідка про впровадження від 28.07.2021 № 20-21/28-2).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Автор самостійно виконала огляд і узагальнення літературних джерел, запропонувала методичні підходи до оцінювання ефективності діяльності органів влади в умовах конституційних змін, проаналізувала інституційну спроможність органів влади до конституційного реформування, та обґрутувала напрями вдосконалення публічноуправлінської діяльності та практичні рекомендації щодо їх запровадження.

Особистий внесок здобувача. Дисертація є самостійно виконаною науковою працею, в якій викладено авторський підхід до обґрутування теоретико-методичних засад публічноуправлінської діяльності в системі органів державної влади. Внесок автора в роботи, опубліковані у співавторстві, конкретизовано в списку публікацій.

Дисертаційна робота виконана на базі кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», науковий керівник д.держ.ур., професор Баштанник В.В.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на plagiat, рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Юхно І.В. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів plagiatу та некоректних запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 8 наукових праць, у тому числі: 3 статті у наукових фахових виданнях, 1 стаття в зарубіжному науковому виданні, включеному до наукометричних баз WoS, 2 тез – у матеріалах наукових конференцій, 2 – у навчальному посібнику.

Основні наукові результати дисертації опубліковані в наступних працях.

Повнота викладення матеріалів дисертаций в публікаціях та особистий внесок у них автора.

Статті в наукових закордонних виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus

1. Yukhno I. Peculiarities of regulation the activity of public authorities in the condition the constitutional changes: on the example of the system of judicial authorities / Yukhno I., Bashtannyk A., Lozytska I. and others. *Ad Alta. Journal of Interdisciplinary research.* 2021, Volume 11. P. 60-66.

Статті в наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України з присвоєнням категорії “Б”

2. Юхно І. Інституціональні засади публічноуправлінських змін в системі судової влади в умовах конституційного реформування. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права.* 2021. №4. С. 50-54.

3. Юхно І. Трансформація системи публічного управління в контексті змін до Конституції України: постановка завдання наукового дослідження. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. 2021. № 5. С. 67-74

4. Юхно І. Стабільність публічноуправлінської діяльності : конституційно-правовий зміст. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. 2021. № 6. С. 77-83.

Матеріали конференцій

5. Юхно І. Реформи в державному управлінні: європейський досвід та Україна // Актуальні проблеми європейської інтеграції та євроатлантичного співробітництва України : матеріали 17-ї регіон. наук.-практ. конф. (16 трав. 2020 р., м. Дніпро) / за заг. ред. Л.Л. Прокопенка. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2020. – С. 133 – 136.

6. Юхно І. Конституційні засади інституціоналізації сучасної моделі публічного управління. *Проблеми та стан дотримання і захисту прав людини в Україні* : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 20–21 серпня 2021 р. Львів: Західноукраїнська організація «Центр правничих ініціатив», 2021, С. 132-135.

Навчальні видання

7. Право в публічному управлінні : навч. посіб. / В. Баштанник. А. Новак, Ф. Рагімов [та ін.] ; за заг. ред. В.В. Баштанника. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2019. – 228 с.

8. Антикорупційна політика держави: складові та напрями реалізації : навч. посіб. / автор. кол. : С.М. Серьогін (кер. авт. кол.), В.В. Баштанник, Н.А. Липовська [та ін.] / за заг. ред. С.М. Серьогіна. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2020. – 478 с.

Структура та обсяг дисертації. Дисертаційна робота складається із вступу, трьох розділів зі списками використаних джерел, висновків та додатків, загального списку використаних джерел.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація виконана фаховою українською мовою, текстове подання матеріалу відповідає стилю науково-дослідної літератури.

Рецензенти рекомендують:

1. Прийняти дисертацію Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» до захисту.

2. Призначити головою спеціалізованої вченої ради:

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради: **Липовську Наталію Анатоліївну**, доктора наук з державного управління, професора, в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління НТУ «Дніпровська політехніка».

3. Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Юхно Ірини Валеріївни:

– **Драгомирецьку Наталію Михайлівну**, доктора наук з державного управління, професора, професора Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України;

– **Ковальова Віктора Георгійовича**, кандидата наук з державного управління, доцента, доцента кафедри публічного управління та митного адміністрування Університету митної справи та фінансів (м. Дніпро).

У результаті попередньої експертизи дисертації Юхно І.В. і повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛЕНО:

1. Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування».

2. Констатувати, що за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів дисертація Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 206 р. № 261 (зі змінами і доповненнями від 03 квітня 2019 р. № 283), п.10 «Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 167 від 06 березня 2019 року № 167 та відповідає напрямку наукового дослідження з освітньо-наукової спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

3. Рекомендувати дисертаційну роботу Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

4. Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради: **Липовську Наталію Анатоліївну**, доктора наук з державного управління, професора, в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління НТУ «Дніпровська політехніка».

5. Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Юхно Ірини Валеріївни:

– **Драгомирецьку Наталію Михайлівну**, доктора наук з державного управління, професора, професора Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України;

– **Ковальова Віктора Георгійовича**, кандидата наук з державного управління, доцента, доцента кафедри публічного управління та митного адміністрування Університету митної справи та фінансів (м. Дніпро).

Результати голосування щодо рекомендації дисертації Юхно Ірини Валеріївни «Інституціональні засади публічноуправлінської діяльності в умовах конституційного реформування» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» присутніх на засіданні:

за – 12 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

РЕЦЕНЗЕНТИ:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування
навчально-наукового інституту
державного управління
НТУ «Дніпровська політехніка»
д.держ.урп., професор

I.I. Хожило

доцент кафедри державного управління
і місцевого самоврядування
навчально-наукового інституту
державного управління
НТУ «Дніпровська політехніка»
д.держ.урп., доцент

T.M. Тарасенко

Головуючий на засіданні
в.о. завідувача кафедри державного управління
і місцевого самоврядування
навчально-наукового інституту
державного управління
НТУ «Дніпровська політехніка»
д.держ. урп., професор

N.A. Липовська